## ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ РУКОВОДИТЕЛЯ



ОБ ИТОГАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЙ КУЛЬТУРЫ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ за 2020 год и задачах на 2021-2022 годы

#культураКрасноярья





Красноярский театр юного зрителя. Проектное управление: вектор развития современного детского театра на 2021-2022

## Основные показатели выполнения театром государственного задания за 2020 год

|                                                            | План 2020 | Факт 2020 |
|------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1. Заполняемость зрительного зала на стационаре, (%)       | 84,5      | 89,5      |
| 2. Число зрителей на стационаре, (человек)                 | 27 160    | 28 818    |
| 3. Число зрителей на выездах, (человек)                    | 3 190     | 3 441     |
| 4. Число зрителей на гастролях, (человек)                  | 552       | 552       |
| 5. Количество новых постановок, большая форма (ед.)        | 1         | 2         |
| 6. Количество новых постановок, малая форма (ед.)          | 1         | 1         |
| 7. Организация и проведение культурно-массовых мероприятий | 1         | 1         |
|                                                            |           |           |







## Анализ кадрового состава

Всего в учреждении работает 182 работника, в т. ч. 164 специалиста.

#### Возрастной состав специалистов:

- до 30 лет 25;
- от 30 до 49 лет 44%;
- предпенсионного возраста 22%;
- пенсионного возраста 9%.

Из общего числа работающих специалистов имеют профильное образование 70%

#### Уровень образования специалистов:

- высшее 64,0% (в том числе профильное 57%);
- среднее профессиональное 20% (в том числе профильное 13%);
- общее среднее 16%.

Обучаются заочно 2%, в том числе в учреждениях культуры – 1,0%.

Повысили квалификацию в 2020 году 12%.

В 2020 г. уволено 54 человека, из них:

- Фактически прекращены трудовые отношения с 14 специалистами, что составляет 9% от числа работающих;
- Вновь приняты в штат **40 человек**, входящих в состав творческого персонала (перезаключены срочные трудовые договоры).

## Анализ кадрового состава

Штатное расписание в учреждении культуры заполнено на 95%.

Возрастной состав специалистов сбалансирован.

Уровень профильного образования специалистов повысился по отношению к 2019 году:

• на 2 % (повышение квалификации).

**Ежегодно специалисты повышают квалификацию в ведущий учебных заведениях страны**: Российский институт театрального искусства (РАТИ-ГИТИС), Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики, Академия Русского балета им. А.Я. Вагановой, Российский государственный академический молодёжный театр, Сибирский центр профессионального развития и т.д.

**Текучесть кадров имеет тенденцию к снижению**, но «искусственно» сохраняется за счёт приема-увольнения творческого персонала по срочным трудовым договорам.

В 2020 году в штат приняты 6 молодых специалистов:

режиссёр – постановщик, артисты драмы (4 человека), методист.





## Анализ кадрового состава

#### РЕКОМЕНДАЦИИ:

- Принять меры к сохранению доли специалистов с профильным образованием,
  за счёт создания соответствующих условий работы и мотивации;
- Продолжить работу по повышению квалификации и переподготовке персонала в направлении современных методов работы, управления, в соответствии с изменяющимся законодательством, в ведущих ВУЗах и обучающих центрах страны: Российский институт театрального искусства (РАТИ-ГИТИС), СПбГИК, Краснодарский ГИК, Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики), Московская высшая школа социальных и экономических наук.
- Кадровая политика театра направлена на формирование кадрового ядра учреждения и укрепление потенциала сотрудников, как за счёт обучения современным технологиям творческого персонала, так и административно-управленческого персонала, а также оздоровления сотрудников и формирования здорового климата в коллективе.





### Постановки 2020 года

За 2020 год Красноярский театр юного зрителя выпустил четыре новые постановки, расходы на которые составили 17 672,2 тыс. рублей, в том числе:

- за счёт собственных средств театра 346,9 тыс. рублей;
- за счёт субсидии на финансовое обеспечение государственного задания –3 039,5 тыс. рублей;
- за счёт средств субсидии по проекту «Культура малой Родины» 6 073,1 тыс. **рублей**.
- за счёт грантовых средств 8 212,7 тыс. рублей.

За счёт собственных средств театра поставлен бэби-спектакль на Малой сцене и оплачена часть затрат на создание одной постановки для детей на Большой сцене.

Основные расходы на эту постановку осуществлены за счёт средств субсидии на финансовое обеспечение государственного задания.

В конце года выпущен спектакль большой формы «Гоголь. Экспонаты». Финансирование этой постановки осуществлялось за счёт поддержки партии «Единая Россия» в рамках проекта «Культура малой Родины» и грантовых средств.







За счёт средств краевого бюджета, в том числе субсидии на государственное задание:

- «Меня удочерила Горилла» Ф. Нильсон, режиссёр АБессчастнованна, спектакль большой формы (8+).
- За счёт средств субсидий на выполнение государственного задания затраты составили **2 105,4 тыс. рублей**;
- За счёт средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности расходы составили **216,1 тыс. рубле**й







#### За счёт средств краевого бюджета, в том числе субсидии на государственное задание:

- «Хлебзавод» А. Олейников, режиссёр Н. Бетехтин, спектакль малой формы (14+)
- За счёт субсидии на выполнение государственного задания фактические затраты составили **934,1 тыс. рублей** ;
- За счёт грантодателя ООГО «Российский фонд культуры» затраты составили **1 713, 5 тыс. рублей**









За счёт средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности фактические расходы составили 130,8 тыс. рублей.

• «Мир в ведёрке» бэби-спектакль Н. Вонсович и С. Шикунова, малая форма (0+)









- «Гоголь. Экспонаты» визуально-пластический этюд по произведениям Н. Гоголя из цикла «Петербургские повести», художник-режиссёр Д. Ахмедов, спектакль большой формы (16+), сдача спектакля 2020, премьера 2021.
- За счёт средств субсидии на поддержку творческой деятельности и техническое оснащение детских и кукольных театров в рамках проекта «Культура малой Родины» затраты составили 6 073,1 тыс. рублей;
- За счёт средств гранта Министерства культуры РФ **5 020,0 тыс. рублей**;
- За счёт гранта Фонда Михаила Прохорова (конкурс «Новый театр») **1 479,2 тыс. рублей**;









### Плановые постановки на 2021 год

В соответствии с репертуарной политикой театра запланированы постановки, адресованные семейной аудитории и зрителям разных возрастных категорий:

- «Самые добрые в мире» У. Нильсон, режиссёр Ю. Каландришвили, малая форма (6+)
- «Анна Каренина» Л. Толстой, режиссёр А. Плотников, малая форма (16+);
- «День матери», Д. Бэрон, режиссёр Р. Феодори, большая форма (16+)
- «Женитьба» Н. Гоголь, режиссёр А. Сазонов, большая форма (16+);
- «Жанна Д`Арк» О. Шайдуллина, М. Бартенев, мюзикл, режиссёр Р. Феодори,

большая форма, (14+)







# Финансовые показатели деятельности театра в 2020 году

- 168 776,1 тыс. руб. использовано субсидии на выполнение государственного задания.
- 21 052,9,0 тыс. руб. использовано субсидии, на цели, не связанные с финансовым обеспечением выполнения государственного задания, в т.ч.:
- 11 166,7 тыс. руб. на поддержку творческой деятельности и на укрепление материально-технической базы театра и создание постановки спектакля под рабочим названием «Шинель» в рамках перечня мероприятий подпрограммы 3 «Поддержка искусства и народного творчества» государственной программы Красноярского края «Развитие культуры и туризма»;
- 9 456,9 тыс. руб. на осуществление работ по разработке проектно-сметной документации, проведению государственной экспертизы проектно-сметной документации, проверке сметной стоимости, выполнению обследования и оценке состояния строительных конструкций, конструкции кровли, капитальному ремонту имущества, закреплённого за театром на праве оперативного управления в рамках перечня мероприятий подпрограммы 4 «Обеспечение реализации государственной программы и прочие мероприятия» государственной программы Красноярского края «Развитие культуры и туризма»;
- 258,9 тыс. руб. на приобретение основных средств для осуществления уставных видов деятельности в рамках подпрограммы 4 «Обеспечение реализации государственной программы и прочие мероприятия» государственной программы Красноярского края «Развитие культуры и туризма»;
- 162,2 тыс. руб. на оснащение краевых государственных учреждений реабилитационным и абилитационным оборудованием в рамках перечня мероприятий 6 подпрограммы «Формирование и совершенствование системы комплексной реабилитации и абилитации инвалидов, в том числе детей-инвалидов» государственной программы Красноярского края «Развитие системы социальной поддержки граждан».
- 18 480,8 тыс. руб. всего поступило доходов от предпринимательской деятельности театра, в том числе:
- для постановки спектакля с рабочим названием «Шинель» по мотивам произведения Н.В. Гоголя из цикла «Петербургские повести» выигран грант в размере 5 020, 0 тыс. руб. в виде субсидии из федерального бюджета от Министерства культуры РФ и в размере 1 479,3 тыс. руб. выигран грант от Благотворительного фонда Михаила Прохорова;
- 15 165,6 тыс. руб. в целях возмещение недополученных театром доходов ПАО «Сбербанк России» предоставил театру невозобновляемый кредит в соответствии с постановлением Правительства РФ от 16.05.2020 № 696;
- 50,0 тыс. руб. премия театру по итогам Краевого фестиваля «Театральная весна 2020».

В 2020 году театром проведены запросы котировок, аукцион в электронной форме. Общая сумма экономии, достигнутая в результате использования конкурентных способов закупок составила 401,0 тыс. руб.



#### Информация о доходах театра за период с 2013 по 2020 год

| Доходы в тыс. руб.                                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
|----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Наименование дохода                                      | 2013 ГОД | 2014 ГОД | 2015 ГОД | 2016 ГОД | 2017 ГОД | 2018 ГОД | 2019 ГОД | 2020 ГОД |
| продажа билетов                                          | 14 409,5 | 15 440,8 | 22 837,3 | 27 764,7 | 36 609,2 | 35 606,5 | 48 074,4 | 16 693,7 |
| ГАСТРОЛИ (ЗОЛОТАЯ<br>МАСКА)                              |          |          |          |          | 3 502,8  | 4 806,2  |          | 2 265,6  |
| МЕРОПРИЯТИЯ, АРЕНДА,<br>ВОЗМЕЩЕНИЕ<br>КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ | 1 068,4  | 2 825,1  | 3 242,9  | 1 194,3  | 1 662,8  | 911,8    | 734,8    | 1 230,1  |
| БУКХОЛЛ<br>(книги, сувенирная<br>продукция)              |          |          | 176,3    | 414,2    | 475,3    | 581,7    | 780,7    | 507,0    |
| ФОНД МИХАИЛА<br>ПРОХОРОВА (грант)                        |          | 2 266,7  | 1 162,7  |          | 2 975,8  |          |          | 1 479,3  |
| ПРЕМИЯ «Театральная весна»                               |          |          |          |          |          |          | 50,0     | 50,0     |
| КВАРТИРА                                                 |          |          |          | 4 650,0  |          |          |          |          |
| ООГО «Российский фонд культуры» (грант)                  |          |          |          |          |          |          |          | 1 713,5  |
| Министерство культуры<br>РФ грант                        |          |          |          |          |          |          |          | 5 020,0  |
| ПАО «Сбербанк России» (невозобновляемая кредитная линия) |          |          |          |          |          |          |          | 15 165,6 |
| всего доходов                                            | 15 477,9 | 20 532,6 | 27 419,2 | 34 023,2 | 45 225,9 | 41 906,2 | 49 639,9 | 44 124,8 |





## Проблематика и пути решения Состояние материально-технической базы

Театр для детей и молодёжи — это театр, от которого публика ждёт не только глубокого содержания, но и впечатляющих образов, сценических эффектов.

При морально устаревшем, физически изношенном оборудовании и недостаточном техническом оснащении Красноярский ТЮЗ не может в полной мере соответствовать требованиям современных постановщиков и запросам зрителей.

В 2020 году в рамках мероприятий Государственной программы Красноярского края «Развитие культуры и туризма» завершены работы по формированию проектно-сметной документации на капитальный ремонт здания театра в 2021-2023 гг., а так же проектно-сметная документация успешно прошла экспертизу и получила положительное заключение.

Проведены предварительные проектные, архивные исследования и работы, обследование здания, подготовлен эскизный проект.

Существует необходимость в реконструкции театра (малый дворик, изменение назначения помещений, увеличение мощностей сетей) требующая изготовления проектно-сметной документаций (ориентировочная стоимость 10 000 000 рублей), общая сумма реконструкции 80000000 рублей.



# Доступность учреждения для инвалидов и взаимодействие с организациями инвалидов

- 1. Организации, с которыми осуществляется взаимодействие: «Шаг за шагом к мечте» (по заявкам) и «ВОДРИ» (по заявкам), Управление социальной защиты населения администрации Кировского района в городе Красноярске, физические лица.
- **2. Количество посетивших театр инвалидов в 2020 г. 28 человек** (ежедневные показы спектаклей в рамках действующего репертуара).
- 3. Льгота на посещение платных мероприятий инвалидами и людьми, сопровождающими гражданина с ограниченными возможностями здоровья (1 чел.) составляет 50% от стоимости билета.
- 4. Доступность учреждения:
- На входе в театр установлен пандус;
- Кнопка вызова персонала для помощи при входе в театр;
- Пандус на 1-ом этаже театра;
- Туалет для инвалидов на первом этаже;
- Возможность подняться на второй этаж при помощи мобильного подъемника;
- Возможность смотреть спектакли (0 ряд для колясочников);
- Приобретено оборудование для тифлокоментирования;
- На Малой сцене нет пандуса, сложность для посещения маломобильными группами.

# Доступность учреждения для инвалидов и взаимодействие с организациями инвалидов

#### Основные проблемы и пути решения проблем:

- Потребность Малой сцены в ремонте (установка пандуса и оборудования для маломобильных групп);
- Угол наклона основного пандуса на центральном входе не соответствует нормам. Для изменения угла наклона нужно: оформление прилегающей к театру земли (решение проблемы с размещением временных складских сооружений, возможность произвести работы с изменением угла уклона основного пандуса).





#### КРУПНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ

- Официальная премьера спектакля «Хроники Нарнии. Конь и его мальчик»;
- «Театральная ночь. Назад в 90-е» путешествие во времени привлекло в ТЮЗ около тысячи зрителей;
- Открытие 57-го творческого сезона и 300-й показ спектакля «Алиѕа».









#### События в рамках программы ТЮ3+

• «В поисках смеха. Диалоги с Бастером Китоном»

Авторская программа Анатолия Кобелькова. Моноспектакль о выдающемся американском комике Бастере Китоне – это продолжение цикла, посвящённого мировому кинематографу.

• Проект «Solo» /«Грязнуля»

Моноспектакль Вячеслава Ферапонтова по пьесе Константина Стешика.

• Лекции театральных критиков

Публичные лекции московских критиков – «Современный театр для детей» Марины Шимадиной и «Табу в театре» Владиславы Куприной.

• Лаборатория современной пьесы

Проект знакомит зрителей с новыми пьесами современных авторов в формате читок и обсуждений. В течение года были представлены «Путаница» А. Макейчика. «Тихий дом» Д. Морозовой, «Магазин ненужных вещей» А. Агаповой и «Моя любимая игрушка Валли» Д. Берёзова. Также проходили просмотры читок фестиваля «Любимовка» в онлайн-формате обсуждением нескольких пьес. Куратор проекта Н. Бетехтин, обсуждения ведёт А. Алексеев.

#### События в рамках программы ТЮ3+

#### • Лекции театральных критиков

Публичные лекции московских критиков – «Современный театр для детей» Марины Шимадиной и «Табу в театре» Владиславы Куприной.



На встречах клуба собираются зрители, желающие больше знать и лучше разбираться в современном театральном искусстве. Остроту дискуссиям задают ведущие – «продвинутый» зритель Д. Вундер и профессиональный театральный критик А. Алексеев.

#### • Школа театрального блогера

В 2020 году два набора Школы театрального блогера прошли курс занятий под руководством театроведа и театрального критика, преподавателя ГИТИСа Владиславы Куприной. В июне ШТБ проходила в онлайн-режиме с участием слушателей из Красноярска, Москвы, Санкт-Петербурга, Тюмени, Барнаула, Сарапула и Абакана. В декабре красноярские участники занимались офлайн.



#### УЧАСТИЕ В ФЕСТИВАЛЯХ

• **Краевой фестиваль «Театральная весна»** (Красноярск)

По итогам фестиваля «Лучшей премьерой сезона для семейного просмотра в драматическом театре» стала вторая часть театральной саги «Хроники Нарнии. Конь и его мальчик» по книге К. Льюиса (режиссёр — Роман Феодори). За эту постановку награды фестиваля получили Д. Ахмедов («Лучшая работа художника»), Тарас Михалевский («Лучшая работа художника по свету»), Е. Половинкина («Лучшая роль второго плана»). В номинации «Лучшая женская роль в драматическом театре» «Хрустальную маску» получила Е. Кайзер за роль Машки в спектакле «Мама мне оторвало руку».

• Национальный театральный фестиваль-премия «Золотая Маска-2020» (Москва)

Участие во внеконкурсных программах «Маска Плюс» со спектаклем «Мама, мне оторвало руку» и «Детский Weekend» с интерактивным спектаклем «По приколу»! Кто решает, что смешно?».

- III Международный фестиваль камерных спектаклей «ОКНА» (Новокузнецк)
- Онлайн-показ спектакля «Мама, мне оторвало руку».
- III Международный Большой Детский фестиваль (Москва)

По итогам онлайн-участия спектакль Красноярского ТЮЗа «Хроники Нарнии. Племянник чародея» получил Приз Оргкомитета фестиваля.



## Маркетинг

#### Театр активно создаёт собственный цифровой контент и выходит в онлайн:

- За период 2020 года было проведено 27 полноценных онлайн показов в различных проектах;
- Съемка трейлеров, тизеров к спектаклям и событиям, видоотчёты о мероприятиях, рубрика «#прямаяречь» (интервью с артистами, режиссёрами, гостями) и пр. – 50 видео.

#### Контактная база театра за 2020 год приросла на 25% (2250 контактов).

За 2020 год вышло 785 публикаций в соцсетях театра. Суммарный охват составил 1 506 000 пользователей

#### Статистика сайта по сравнению с 2019 годом, в 2020:

- количество посетителей в среднем в месяц снизилось всего на 25% и составило 101 706 человек:
- количество просмотров составило 654100.

В теле- и радиоэфире вышло 20 сюжетов и интервью, посвящённых событиям и проектам Красноярского ТЮЗа.

Запущен YouTube канал, который за год набрал **31 355** просмотров (3,3 тыс. часов) и набрал **809** подписчиков







## Маркетинг

Театр активно сотрудничает со **СМИ городского, краевого, а также федерального уровней**. В работе задействованы теле- и радиокомпании, печатные и интернет издания.

#### Стратегические партнеры:

- *TB* «Прима», «Афонтово», «Енисей», «ТВК»;
- *Радио* «Серебряный дождь», «Бизнес.фм», «Радио Шансон», «Авторитетное радио»;
- Журналы «Собака», «Стольник», «Маяк надежды». Газеты «Красноярский рабочий», «Городские новости», «Наш Красноярский Край»; Интернет-порталы «Город Прима», «Проспект Мира», «Newslab», «Redom».

#### География публикаций:

- Красноярские («Собака», «Newslab», «САН-Красноярск», ТВК, «СТС-Прима», портал «Город-Прима», «Южный берег», «Городские новости», «Сибирский форум. Интеллектуальный диалог»;
- Краевые («Культура 24», «Вести-Красноярск», телеканал «Енисей», НКК, «Радио России. Красноярск»)
- Федеральные и СМИ других регионов России (телеканал «Россия. Культура», «Комерсантъ», «Известия.ru», НИА-Томск). В том числе профильные издания и Интернетресурсы: «Петербургский театральный журнал, журнал «Театр», интернет-журнал «Недоросль», интернет-журнал «ОКОЛО».

## План на 2021-2022 год: выход современного детского театра за пределы...

